



## Mobiliser les partenaires au bénéfice du projet d'accueil du territoire

La création et le maintien d'activités sur un territoire sont des éléments structurants essentiels pour assurer un développement économique local. Le départ et le non-renouvellement des professionnels de santé en milieu rural sont souvent les signes visibles qui servent d'alerte, parfois un peu tard. Mais il y a une certaine difficulté des territoires à investir la question de la création d'activités.

La Construction d'un service de proximité aux TPE, est un thème également abordé par cet atelier, **corollaire aux sujets précédents.**

L'enjeu majeur en terme de développement rural (baisse démographique, vieillissement, manque de services) c'est de trouver les moyens de traiter l'ambivalence des professions indépendantes qui ont une mission de service public. La création de résidences d'entrepreneurs pour les professionnels de la santé mise en place par l'URCAM Auvergne avec l'appui de l'Agence des Territoires d'Auvergne en est la manifestation.

Face à l'absence de prestataires, certains territoires sont démunis et ne savent pas comment s'y prendre pour construire une politique locale permettant de renforcer la création d'activité.

Le besoin d'outils pour échanger, centraliser des informations sur les offres, homogénéiser les pratiques se fait nettement ressentir.

Parfois les mauvaises compréhensions des enjeux handicapent l'application de solutions rapides et efficaces. On confond création d'entreprise et création d'activités.

Face à la demande des jeunes médecins, une collectivité passe d'une préoccupation d'accueil de nouvelle population à une connaissance de la carte d'offre de soins adaptée à son territoire.

Et bien souvent les élus n'ont pas conscience du potentiel des territoires. C'est ainsi que pour y remédier par exemple la Maison des Services des Monts du Forez mobilise ses élus au cours de soirées spécifiques.

Enfin la construction d'un outil commun prend du temps et ne facilite pas l'implication des partenaires extérieurs à cette construction. C'est ce qu'a constaté le Pays de Figeac en lançant un extranet (RAIL) pour le suivi des porteurs de projet.

C'est donc la progressivité et l'adaptation aux préoccupations des différents partenaires (cf. les réunions avec les étudiants en médecine en Auvergne) qui permet la réussite de certaines initiatives.

Il est nécessaire à chaque fois de bien comprendre les préoccupations des personnes à sensibiliser, pour les rendre acteurs des évolutions engagées.



La Communauté de Communes du Castelrenaudais a testé l'utilisation de l'ingénierie locale pour que les partenaires s'expriment plus facilement et perçoivent mieux les enjeux de leur territoire. Par l'intermédiaire d'un forum, le Limousin a défini avec les partenaires un objectif commun, et créé un réseau. Puis, grâce au recrutement d'une coordinatrice, des visites d'expériences à l'étranger ont été organisées.

Les partenaires d'un territoire peuvent se mobiliser pour l'accueil de nouvelles populations mais encore faut-il penser à les informer. Pour améliorer ces circuits, la création d'un guichet Internet de mise en valeur et d'information a été évoqué.

Parfois l'utilisation de prétextes répondant aux préoccupations des différents partenaires est un bon moyen de mobiliser sans trop avoir à institutionnaliser les relations.

L'important c'est de maintenir un lien pour construire une culture commune et fédérer différents partenaires autour d'une même problématique.

Dans cet objectif, la création d'outils spécifiques se révèle très utile pour mobiliser d'autres partenaires.

En résumé, les initiatives pour fédérer et rassembler des partenaires posent la question de l'animation territoriale: qui (collectivités territoriales, société civiles,...) peut la porter et avec quels moyens (compétences, financements) ?

Il faut éviter de se focaliser uniquement sur l'accueil d'actifs pour aborder la transversalité des questions d'accueil, et souligner l'impact de la création d'activités sur le renforcement du lien social qui avait petit à petit disparu.

### Détails complémentaires sur les témoignages

#### **URCAM Auvergne :**

Mise en place de résidence d'entreprise pour médecins avec l'Agence des Territoires d'Auvergne ;  
Formation auprès d'agents de développement en lien avec l'Ardda

#### **Maison des Services des Monts du Forez :**

2 soirées pour mobiliser les élus locaux (ouvertes à la population)

#### **Boutique de Gestion Franche Comté :**

Accompagnement individuel de territoires (diagnostic partagé, construction de stratégie, réflexion sur les formes d'organisation des acteurs de l'accompagnement) ; cycle de formation (mise en réseau des territoires, professionnalisation des acteurs)

#### **Communauté de Communes du Castelrenaudais :**

Création d'un espace entreprises dans les locaux de la communauté de communes

#### **Pays de Figeac :**

RAIL : extranet pour les PLA et le service accueil de la région (suivi des porteurs de projet, outils et ressources professionnelles)

#### **Conseil Régional du Limousin :**

Forum des entrepreneurs (pour faire connaître les personnes et le dispositif partenarial, 32 exposants)